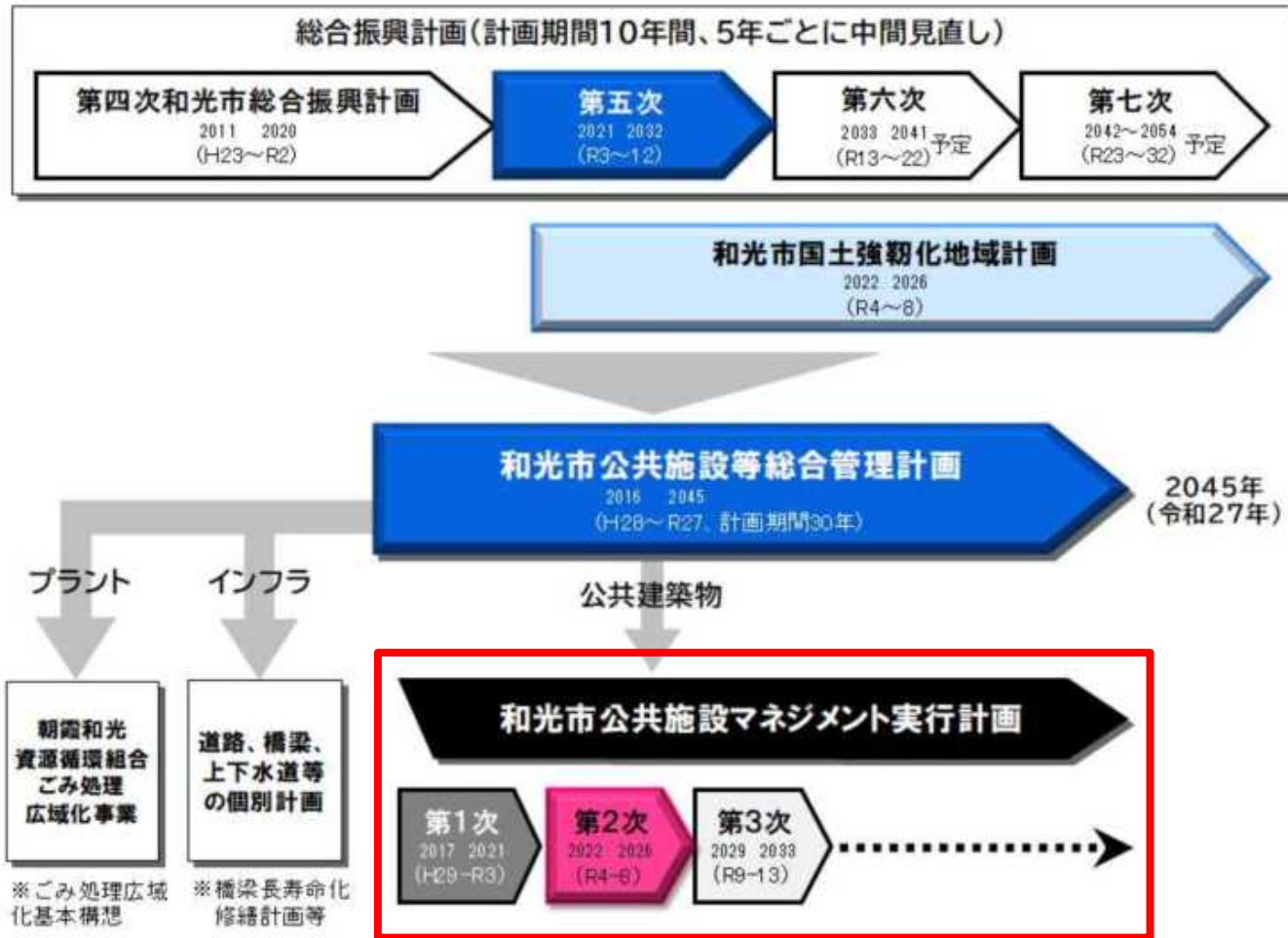


**第3次
和光市公共施設
マネジメント実行計画**

《概要と進捗状況》

令和8年4月22日

公共施設マネジメント実行計画とは



◆和光市公共施設マネジメント実行計画

「適切な公共サービスの提供」と「持続可能な財政運営」の両立を通じて、公共マネジメントを展開し、和光市が目指す将来像を実現させるための計画。

公共施設を取巻く環境

① 公共施設の老朽化

⇒ 改修・更新費の不足

築50年以上の
延べ面積のうち
95.7%が教育施設

② 少子高齢化の進展

⇒ 社会保障費関係経費の増大

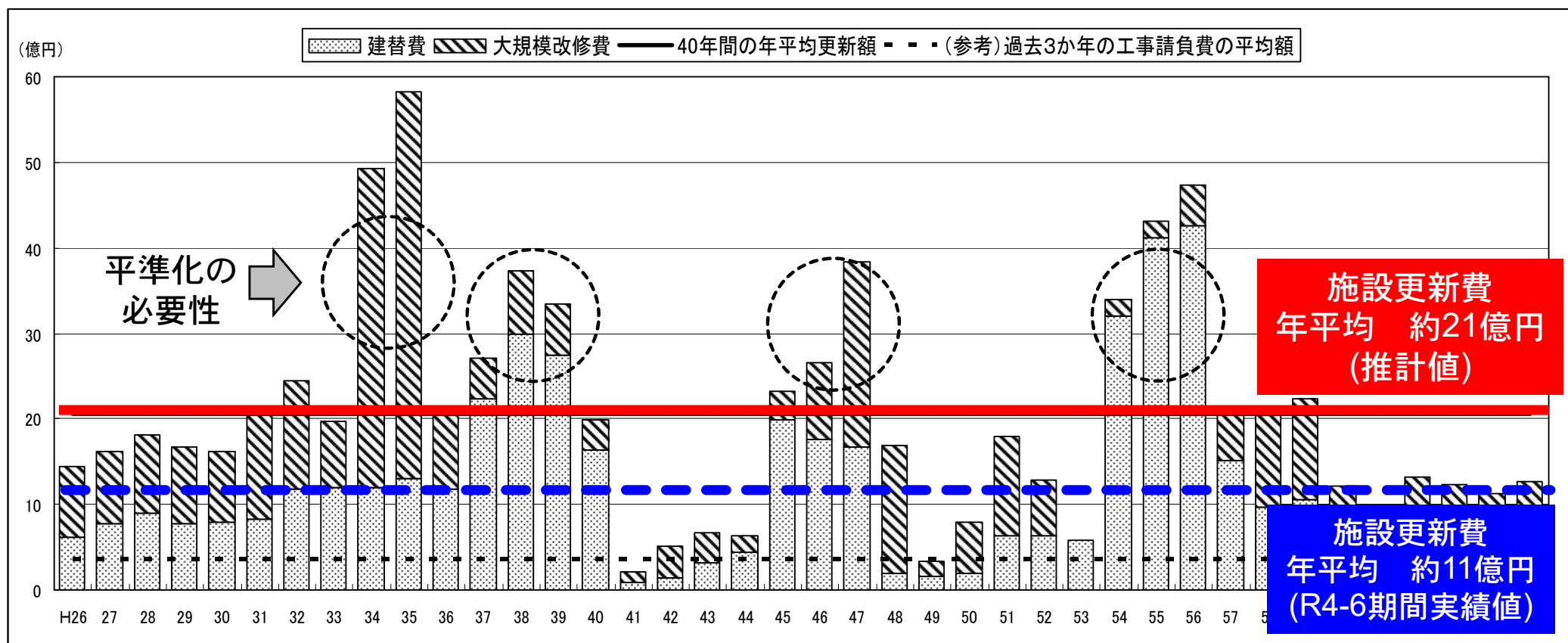
⇒ 生産年齢人口の減少に伴う税収減

⇒ 施設の需要と供給のバランスの変化

扶助費はH27か
ら約1.6倍に増大

和光市公共施設マネジメント実行計画策定の背景

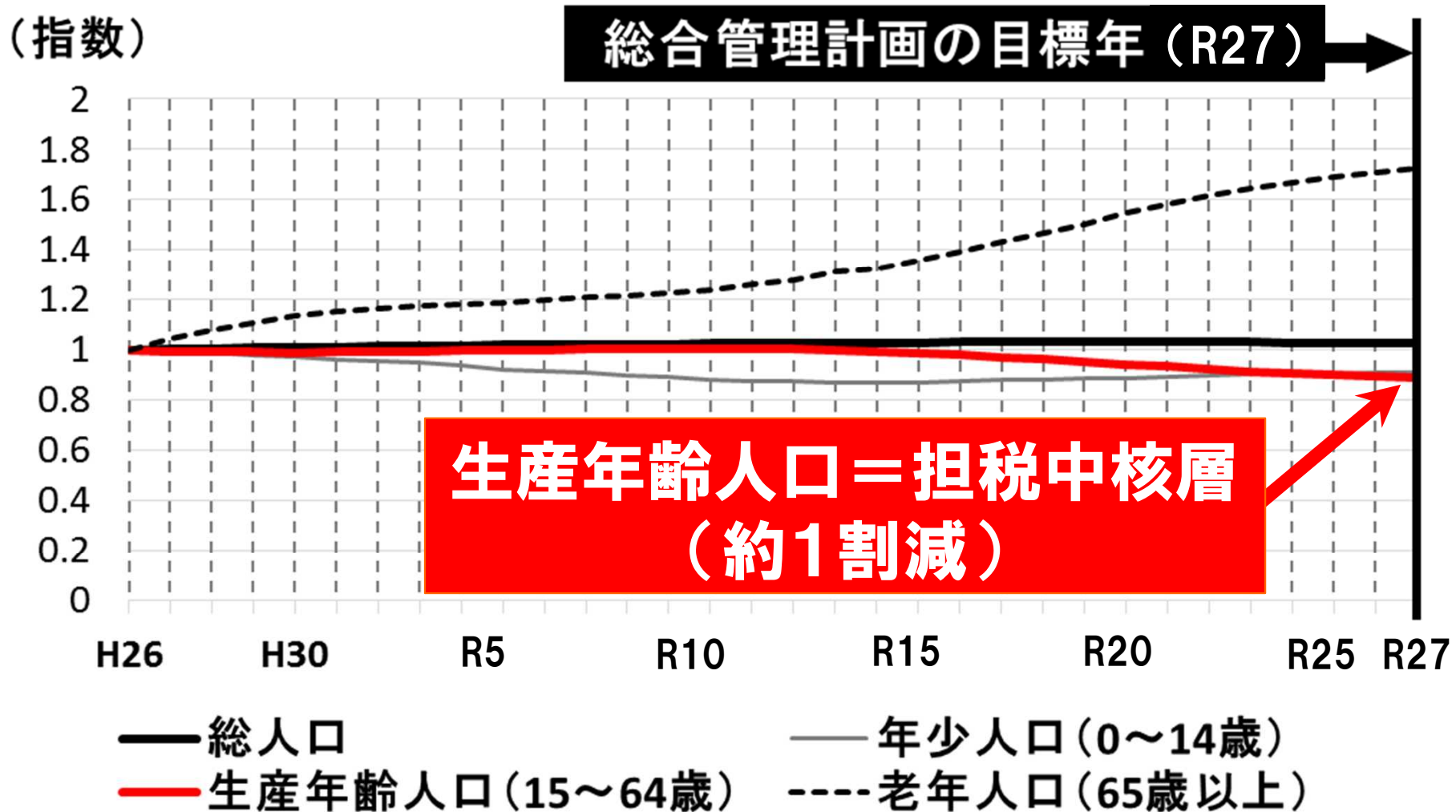
公共建築物の施設更新費（財政負担の軽減・平準化の必要性）



標準耐用年数を 50 年とした場合の試算結果

和光市公共施設マネジメント実行計画策定の背景

和光市の人口推計(指数・H26基準)



公共施設マネジメントの基本的な考え方

- 1 5年単位で具体的な取組を実施**
- 2 本計画の対象施設は「公共建築物」**
- 3 「適切な公共サービスの提供」と
「持続可能な財政運営」を3つの取組で展開**

和光市公共施設マネジメント実行計画のポイント

**「適切な公共サービスの提供」と
「持続可能な財政運営」を3つの取組で展開**

目的 **「適切な公共サービス提供」と「持続可能な財政運営」**

取組

長寿命化

目標使用年数を
80年以上と設定
(学校等)

保有総量の抑制

「施設の複合化」
を柱とした
規模縮小・廃止

財源の確保

施設更新・管理運
営に係る財源確保
(複合化⇒土地等の
貸付・売却など)

第2次実行計画期間の目標

保有総量の抑制にかかる削減目標

短期目標

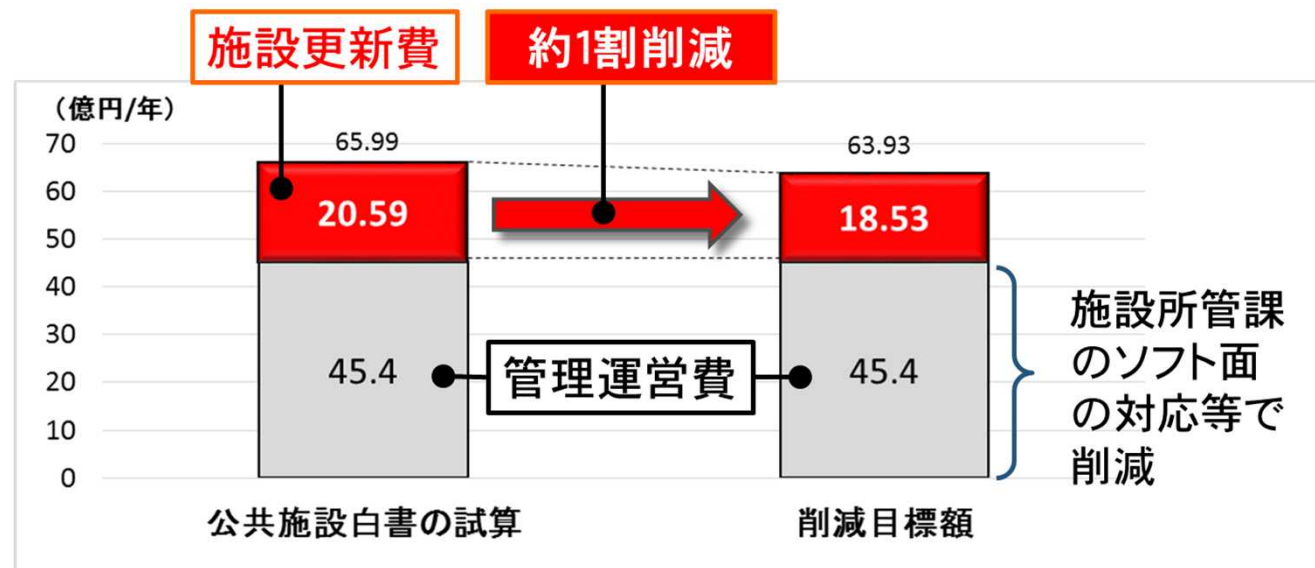
施設更新費を年**3.2億円**に抑制

本来は**21億円必要**（和光市公共施設等総合管理計画の試算）

長期目標

施設更新費を**約1割削減**

将来的な生産年齢人口比率の減少にあわせる



第2次実行計画の基本的な考え方

第3次実行計画期間内に差し迫っている学校施設の建て替えに備える期間とする。

1 学校プールの統廃合・屋内実施

2 第三小学校官民一体複合化建替の検討

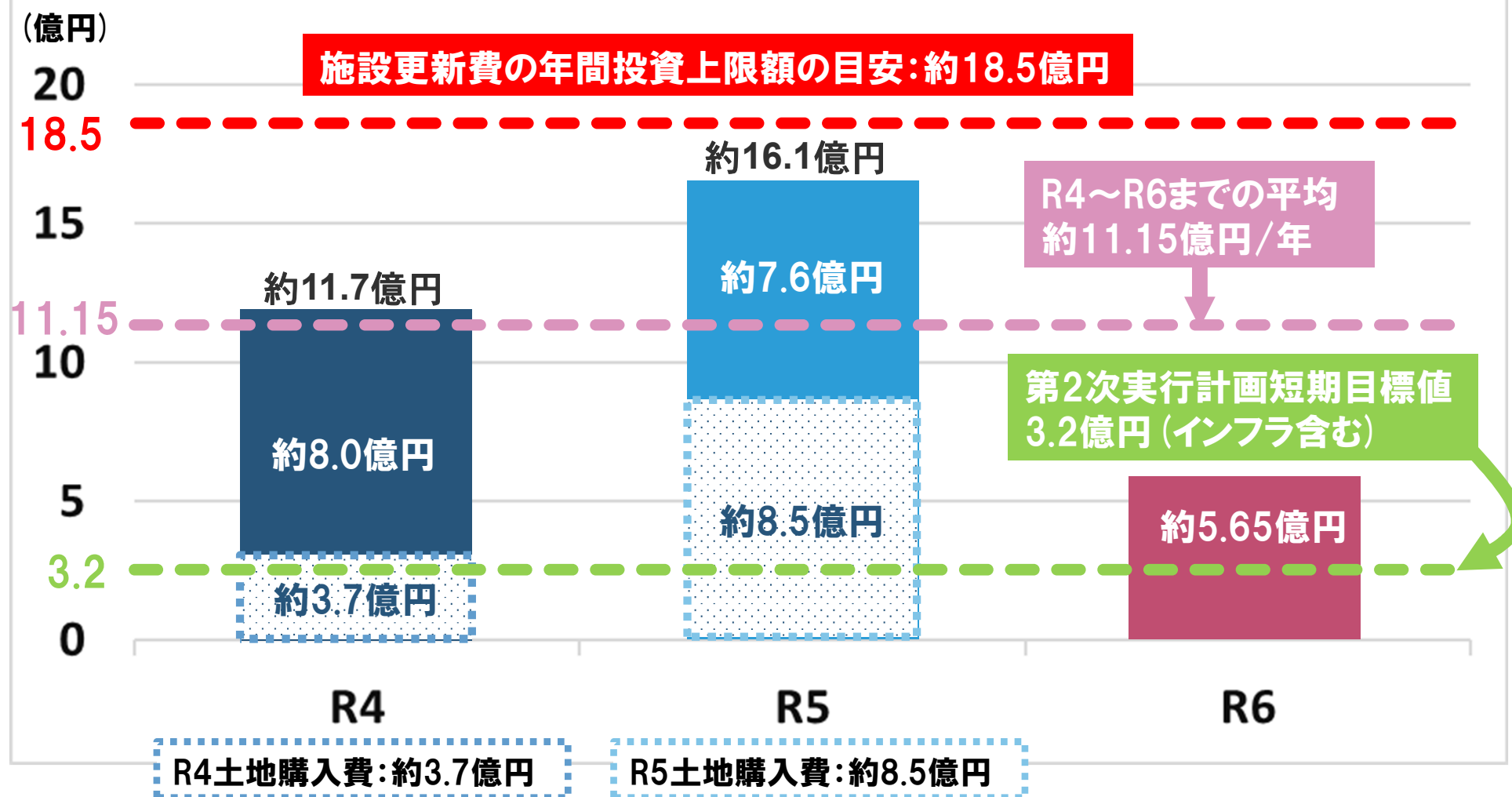
3 学校建替を官民連携にて進める準備

第2次実行計画期間の施設更新費(R4-6)

短期目標

R4-6の平均施設更新費は約11.15億円

第三小学校の建替に備えた借地購入を進めることができた



第2次実行計画期間の管理運営費(R4-6)

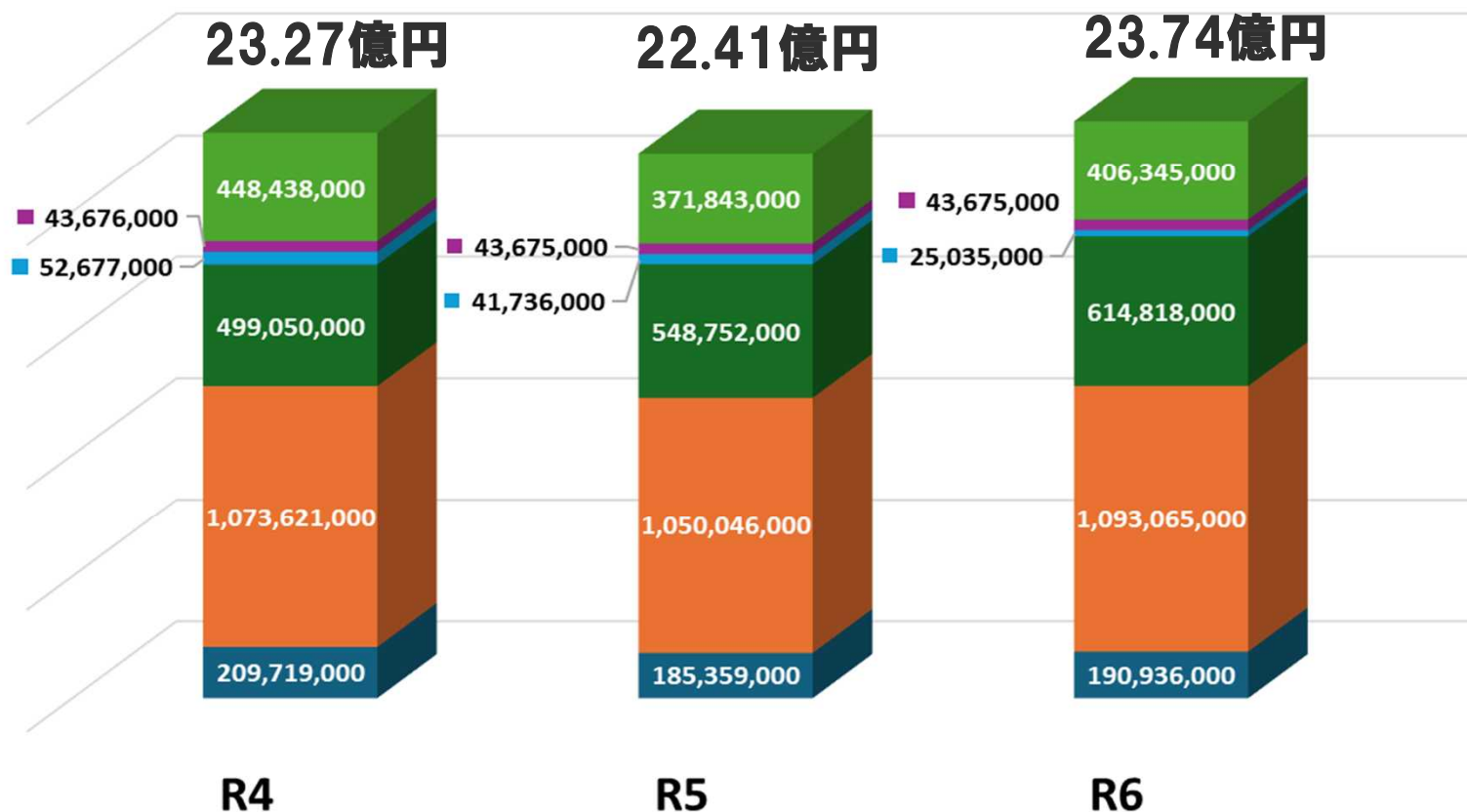
参考

R4-6の平均管理運営費は約23.14億円

ただし、市の直営施設の人件費は含んでいないことに注意

管理運営費の年間投資上限額の目安：約45.4億円

■ 修繕料 ■ 施設指定管理料 ■ 保守管理業務委託料 ■ 土地賃貸借料 ■ 建物賃貸借料 ■ 光熱水料



(参考)令和6年度の主要施設等に係る管理費等

(単位：千円)

| 施設等名 | 年間所要経常経費 | | | | | 財源の内訳 | | | |
|------------|----------|---------|-------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|-----------|
| | 人件費 | 物件費 | 維持補修費 | その他 | 計 | 国・県支出金 | 使用料・手数料 | その他特定財源 | 一般財源等 |
| 公園 | 55,299 | 109,759 | 7,780 | 552 | 173,390 | | 1 | | 173,389 |
| 清掃センター | 32,668 | 862,938 | | 124,995 | 1,020,601 | | 101,242 | | 919,359 |
| 保育所 | 316,205 | 255,826 | 3,622 | 3,823,377 | 4,399,030 | 2,576,060 | 59,915 | 198,918 | 1,564,137 |
| 老人福祉センター | | 102,467 | 2,456 | 68 | 104,991 | | 39 | | 104,952 |
| 本庁舎 | 21,537 | 151,364 | 7,362 | 205 | 180,468 | | 5,083 | 30,159 | 145,226 |
| 児童館・児童センター | | 128,868 | 171 | 293 | 129,332 | | | | 129,332 |
| 文化センター | | 310,736 | 1,499 | 299 | 312,534 | | 440 | | 312,094 |
| 公民館 | 98,408 | 53,317 | 4,249 | 1,080 | 157,054 | | 3,255 | | 153,799 |
| 図書館 | 171,426 | 69,189 | 1,033 | 1,080 | 242,728 | | | | 242,728 |
| 総合福祉会館 | | 83,517 | 5,882 | 336 | 89,735 | | 39 | | 89,696 |
| アクシス | | 19,235 | 992 | 108 | 20,335 | | 2,996 | | 17,339 |
| 福祉の里 | | | | 121 | 121 | | | | 121 |
| 循環バス | | 392 | | 84,260 | 84,652 | | | | 84,652 |
| 総合体育館 | | 85,858 | | 276 | 86,134 | | | 27 | 86,107 |
| 市民プール | | 58,650 | | | 58,650 | | | | 58,650 |

令和7年度版財政白書
(令和6年度決算)より

(注) 保育所の経費のその他は、民設民営保育園への負担金です。

第2次実行計画の重点プロジェクトの進捗

1 学校プールの統廃合・屋内実施

- ・民間に水泳授業を委託・市有屋内プールの活用

⇒水泳授業を民間に委託し、令和8年度時点で屋内で8校実施

2 第三小学校官民一体複合化建替の検討

- ・民間施設との複合化はしない方向で整理

⇒サウンディング調査等を通じて官民連携一体複合化を検討した結果、十分なメリットが得られないと判断し、第三小の建替は学校単体で進める方向で、検討

3 学校建替を官民連携にて進める準備

- ・学校の維持管理に官民連携手法を導入（包括管理業務委託）

⇒令和6年度から市内小中学校の維持管理及び修繕を包括的に委託

第2次実行計画のその他事業の進捗

1 築50年以上の低利用施設の在り方検討

- ・和光市勤労青少年ホーム庁内検討会議、市民意見交換会などを実施

⇒本来の対象者による利用が少なく、老朽化が進んでいる施設の廃止に向けた検討

2 朝霞市と合同のごみ広域処理施設の建設

- ・ごみ広域処理施設整備基本計画の策定、事業者選定、解体・造成・建設
(プラントのため対象ではないが、重要度が高い供給処理施設)

3 総合体育館の特定天井改修

- ・危険度の高い特定天井の改修

① 令和4年度第1回推進委員会 令和4年6月

- (1) 広沢複合施設整備・運営事業及び財産貸付事業の進捗
- (2) 第2次和光市公共施設マネジメント実行計画の今後の進め方
- (3) PPS(特定規模電気事業者)契約施設の燃料価格高騰に伴う電気使用料の値上げについて

② 令和4年度第2回推進委員会 令和5年3月

- (1) 公共施設包括管理業務委託について
- (2) 市庁舎空調改修におけるESCO事業導入について
- (3) 市庁舎にぎわいプランの方向性について

① 令和5年度第1回推進委員会 令和5年6月

- (1) 市庁舎及び市民文化センターの空調改修におけるESCO事業導入について
※議会否決
- (2) 第三小学校の複合化の検討について
- (3) カーシェアリング実証実験に関する官民連携事業について

① 令和6年度第1回推進委員会 令和6年10月

- (1) 第2次和光市公共施設マネジメント実行計画の進捗
- (2) 外環上部丸山台地区の活用の方向性
- (3) 和光市カーシェアリング実証実験に関する官民連携事業について

① 令和7年度第1回推進委員会 令和7年6月

- (1) 第三小学校のサウンディング結果と今後の方針について
- (2) 勤労青少年ホームの今後の運営について
- (3) 外環上部丸山台地区の利活用基本方針について
- (4) 第2次和光市公共施設マネジメント実行計画の進捗

② 令和7年度第2回推進委員会 令和7年11月

- (1) 勤労青少年ホームの今後の運営について
- (2) 外環上部丸山台地区の利活用基本方針(案)について
- (3) 第三小学校の今後の方針について
- (4) 公共施設の配置案について

③ 令和7年度第3回推進委員会 令和8年1月

- (1) 外環上部丸山台地区の利活用基本方針(案)について
- (2) その他(前回議事4 公共施設の配置案について)

第2次実行計画運用後の課題

- 1 築60年以上の施設はすべて学校
- 2 学校以外の老朽化施設は未協議
- 3 空調機などの設備が予防保全できていない



【限られた財源でどう対応していくか】

- ◇学校個別施設計画と市有施設全体のすり合わせ
- ◇利用率の低い老朽化施設のあり方検討
- ◇空調等、生命に関わる設備更新の優先順位の検討

第3次実行計画で協議したい検討事項

【令和8年度施政方針より】

公共施設マネジメントにおいては、
全体的な老朽化と財政上の制約に対応するため、
縮小しながらも質を高める「**縮充**」の発想と、
事故を未然に防ぐ**予防的管理**が求められている



検討事項1 老朽化施設の計画的更新

検討事項2 老朽化設備の計画的更新

検討事項3 包括管理委託の検討

第3次実行計画で協議したい検討事項

検討事項1 老朽化施設の計画的更新

- ・施設の建替・長寿命化・廃止の方針協議
- ・施設更新順の優先順位の設定
- ・現在築50年以上の施設は在り方検討実施

施設の重要度や緊急度、利用頻度などから、施設更新する順番（優先順位）の考え方を決めていく

【優先順位の考え方（例）】

- ① 築50年以上の施設の在り方検討（廃止or建替）
- ② 築年数が古い施設の更新（築50～60年）
- ③ 長寿命化可能な施設の大規模改修（築20～30年）
- ④ 空調機器等施設の更新（設置後20～30年）

検討事項2 老朽化設備の計画的更新

- ・空調機器：故障する前に予防的更新の実施に向けた検討
- ・照明：総量を把握し、LED更新計画の策定に向けた検討

【優先順位の考え方(例)】

①種別ごとの更新周期の設定

- ・空調設備：20年(機器)/30年(配管)
- ・LED照明：15年～20年(一体型の更新)
- ・LED以外の照明：計画的に更新
- ・受変電設備：25年
- ・給排水設備：30年

②優先順位の基準

- ・劣化度(点検結果・故障頻度・経過年数)
- ・重要性(機能停止した場合の受益者の影響度合)
- ・省エネ効果(更新による光熱費の削減)

第3次実行計画で協議したい検討事項

検討事項3 包括管理委託の検討

・学校施設以外の施設における包括管理委託を検討
⇒予防保全による施設及び設備の長寿命化を目指す

◆包括管理業務委託を検討する施設

⇒職員による維持管理を行っている施設

⇒老朽化が進み保全が不十分な施設



マネジメント・フィーを計上しても費用対効果がある
施設

第3次実行計画策定に向けたスケジュール

| 年度 | 月 | 検討委員会 | 事務局 | 推進委員会(庁内) |
|-----------|----|---------------------------|---------------------|---------------------------|
| 令和 8年度 | ④ | 第1回(4/22) 2次の成果・3次方針決定 | 関係課に施設の課題 について照会 | |
| | 5 | | 素案の作成 | 第1回(5/19) 2次の成果・3次方針・他 |
| | 6 | | 市民アンケート | |
| | ⑦ | 第2回(7/28) 方針に沿った骨子 | | |
| | 8 | | 素案の確認 | 第2回 方針の報告 |
| | ⑨ | 第3回(9/29) 素案の作成・協議 | 関係課に素案を照会 | |
| | 10 | | | |
| | ⑪ | 第4回(11/10) 修正案 | | 第3回 素案の報告 |
| | 12 | | パブリックコメント | |
| | 1 | 市長へ提言書を提出 | | 第4回 案の決定 |
| | 2 | | 議長報告 | |
| | 3 | | | |

【検討委員会】

- ・ 第2回検討委員会(7/28)
内容：骨子案についての協議
- ・ 第3回検討委員会(9/29)
内容：計画素案についての協議
- ・ 第4回検討委員会(11/10)
内容：計画案についての協議
⇒指摘箇所修正後パブコメ
- ・ 市長への提言書提出(1月頃)

【事務局】

- ・ 市民アンケート(必要に応じて)
- ・ パブリックコメント(12月頃)
- ・ 議長報告(2月頃)