

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(平成30年3月31日時点)

| 団体名 | 業種名   | 事業名 | 施設名 |
|-----|-------|-----|-----|
| 和光市 | 下水道事業 | —   | —   |

### 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |      |         |         |              |              |                     |
|-----------|----------|------|---------|---------|--------------|--------------|---------------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |              | 現行の経営体制を継続<br><br>○ |
|           |          |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 | 地方独立行政法人への移行 |                     |
|           |          |      |         |         |              |              |                     |

### 抜本的な改革の取組状況

| 取組事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 事業廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 20%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施予定</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">検討中</div> </div> <div style="width: 80%;"> <div style="display: flex;"> <div style="width: 25%; text-align: center;"> </div> <div style="width: 75%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">(取組の概要)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">(取組の概要)</div> </div> </div> <div style="display: flex;"> <div style="width: 40%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">(全部と一部の別)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">(全部と一部の別)</div> </div> <div style="width: 60%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">(実施(予定)時期)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">(実施(予定)時期)</div> </div> </div> </div> </div> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 20%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">全部廃止</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">一部廃止</div> </div> <div style="width: 80%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">(簡易水道事業の場合)<br/>水道事業又は簡易水道事業との統合</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">(病院事業の場合)<br/>診療所への移行</div> </div> </div> |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 20%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">(全部と一部の別)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">(全部と一部の別)</div> </div> <div style="width: 80%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">(実施(予定)時期)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">(実施(予定)時期)</div> </div> </div>                                             |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 20%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">(全部と一部の別)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">(全部と一部の別)</div> </div> <div style="width: 80%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">(実施(予定)時期)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">(実施(予定)時期)</div> </div> </div>                                             |  |  |

| 取組事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 民営化・民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 20%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施予定</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">検討中</div> </div> <div style="width: 80%;"> <div style="display: flex;"> <div style="width: 25%; text-align: center;"> </div> <div style="width: 75%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">(取組の概要)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">(取組の概要)</div> </div> </div> <div style="display: flex;"> <div style="width: 40%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">(全部と一部の別)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">(全部と一部の別)</div> </div> <div style="width: 60%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">(実施(予定)時期)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">(実施(予定)時期)</div> </div> </div> </div> </div> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 20%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">全部民営化・全部民間譲渡</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">一部民営化・一部民間譲渡</div> </div> <div style="width: 80%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">(実施(予定)時期)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">(実施(予定)時期)</div> </div> </div> |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 20%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">(全部と一部の別)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">(全部と一部の別)</div> </div> <div style="width: 80%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">(実施(予定)時期)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">(実施(予定)時期)</div> </div> </div>                            |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 20%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">(全部と一部の別)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">(全部と一部の別)</div> </div> <div style="width: 80%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">(実施(予定)時期)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">(実施(予定)時期)</div> </div> </div>                            |  |  |

|      |  |            |         |           |            |
|------|--|------------|---------|-----------|------------|
| 取組事項 |  | (水道事業)広域化等 |         |           |            |
| 実施済  |  | (実施類型)     |         | (取組の概要)   | (実施(予定)時期) |
|      |  | 事業統合       | 施設の共同設置 |           |            |
| 実施予定 |  |            |         |           |            |
|      |  | 施設管理の共同化   | 管理の一体化  |           |            |
| 検討中  |  | (取組の概要)    |         | (検討状況・課題) |            |
|      |  |            |         |           |            |

|      |  |             |                   |           |            |
|------|--|-------------|-------------------|-----------|------------|
| 取組事項 |  | (下水道事業)広域化等 |                   |           |            |
| 実施済  |  | (実施類型)      |                   | (取組の概要)   | (実施(予定)時期) |
|      |  | 汚水処理施設の統廃合  | 汚泥処理の共同化          |           |            |
| 実施予定 |  |             |                   |           |            |
|      |  | 維持管理・事務の共同化 | 最適な汚水処理施設の選択(最適化) |           |            |
| 検討中  |  | (取組の概要)     |                   | (検討状況・課題) |            |
|      |  |             |                   |           |            |

|      |  |                |  |            |     |
|------|--|----------------|--|------------|-----|
| 取組事項 |  | (上下水道事業以外)広域化等 |  |            |     |
| 実施済  |  | (取組の概要)        |  | (実施(予定)時期) |     |
|      |  |                |  | 平成         |     |
| 実施予定 |  |                |  | 年          | 月 日 |
|      |  |                |  |            |     |
| 検討中  |  | (取組の概要)        |  | (検討状況・課題)  |     |
|      |  |                |  |            |     |

|      |  |               |  |           |       |            |
|------|--|---------------|--|-----------|-------|------------|
| 取組事項 |  | 民間活用(指定管理者制度) |  |           |       |            |
| 実施済  |  | (取組の概要)       |  | (方式)      |       | (実施(予定)時期) |
|      |  |               |  | 代行制       | 利用料金制 |            |
| 実施予定 |  |               |  |           |       |            |
|      |  |               |  |           |       |            |
| 検討中  |  | (取組の概要)       |  | (検討状況・課題) |       |            |
|      |  |               |  |           |       |            |

|             |  |               |           |                 |
|-------------|--|---------------|-----------|-----------------|
| <b>取組事項</b> |  | 民間活用(包括的民間委託) |           |                 |
| 実施済         |  | (取組の概要)       | →         | ((実施済のみ)性能発注内容) |
| 実施予定        |  |               |           |                 |
| 検討中         |  | (取組の概要)       |           | (実施(予定)時期)      |
|             |  |               |           | 平成<br>年 月 日     |
|             |  |               | (検討状況・課題) |                 |
|             |  |               |           |                 |

|             |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |  |                               |  |       |  |       |  |     |  |      |  |       |  |             |
|-------------|--|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--|-------------------------------|--|-------|--|-------|--|-----|--|------|--|-------|--|-------------|
| <b>取組事項</b> |  | 民間活用(PPP/PFI方式の活用)            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |  |                               |  |       |  |       |  |     |  |      |  |       |  |             |
| 実施済         |  | (取組の概要)                       | (方式)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | (導入・契約(予定)時期) |  |                               |  |       |  |       |  |     |  |      |  |       |  |             |
| 実施予定        |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |  |                               |  |       |  |       |  |     |  |      |  |       |  |             |
| 検討中         |  | (取組の概要)                       | (方式)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | (導入・契約(予定)時期) |  |                               |  |       |  |       |  |     |  |      |  |       |  |             |
|             |  |                               | <table border="1"> <tr> <td>BTO方式</td> <td></td> <td rowspan="2">公共施設等<br/>運営権方式<br/>(コンセッション方式)</td> <td rowspan="2"></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> <td rowspan="3">その他</td> <td rowspan="3"></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td></td> </tr> </table> | BTO方式         |  | 公共施設等<br>運営権方式<br>(コンセッション方式) |  | BOT方式 |  | BOO方式 |  | その他 |  | DB方式 |  | DBO方式 |  | 平成<br>年 月 日 |
| BTO方式       |  | 公共施設等<br>運営権方式<br>(コンセッション方式) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |  |                               |  |       |  |       |  |     |  |      |  |       |  |             |
| BOT方式       |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |  |                               |  |       |  |       |  |     |  |      |  |       |  |             |
| BOO方式       |  | その他                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |  |                               |  |       |  |       |  |     |  |      |  |       |  |             |
| DB方式        |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |  |                               |  |       |  |       |  |     |  |      |  |       |  |             |
| DBO方式       |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |  |                               |  |       |  |       |  |     |  |      |  |       |  |             |
|             |  |                               | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |  |                               |  |       |  |       |  |     |  |      |  |       |  |             |
|             |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |  |                               |  |       |  |       |  |     |  |      |  |       |  |             |

|             |       |                    |                                                                                                    |            |       |  |  |             |
|-------------|-------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--|--|-------------|
| <b>取組事項</b> |       | 民間活用(地方独立行政法人への移行) |                                                                                                    |            |       |  |  |             |
| 実施済         |       | (取組の概要)            | (公務員型と非公務員型の別)                                                                                     | (実施(予定)時期) |       |  |  |             |
| 実施予定        |       |                    |                                                                                                    |            |       |  |  |             |
| 検討中         |       | (取組の概要)            | (公務員型と非公務員型の別)                                                                                     | (実施(予定)時期) |       |  |  |             |
|             |       |                    | <table border="1"> <tr> <td>公務員型</td> <td>非公務員型</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </table> | 公務員型       | 非公務員型 |  |  | 平成<br>年 月 日 |
| 公務員型        | 非公務員型 |                    |                                                                                                    |            |       |  |  |             |
|             |       |                    |                                                                                                    |            |       |  |  |             |
|             |       |                    | (検討状況・課題)                                                                                          |            |       |  |  |             |
|             |       |                    |                                                                                                    |            |       |  |  |             |

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

|                                                                                                        |  |                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------|
| <b>(現行の経営体制・手法を継続する理由)</b>                                                                             |  | <b>(左記で「⑦その他」となっている場合の詳細)</b> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>①現行の経営体制・手法で、健全な事業運営が実施できているため</li> <li>②</li> <li>③</li> </ul> |  |                               |
|                                                                                                        |  |                               |
| <b>(今後の経営改革の方向性等)</b>                                                                                  |  |                               |
| 老朽化する施設、設備の更新を含め、より合理的な運営が求められる。現行の料金体系が維持できるかが課題。                                                     |  |                               |